

# **PRÉAVIS N° 100**

## **AU CONSEIL COMMUNAL**

### **Programme des investissements régionaux**

Approbation de la mise en œuvre et demande d'un crédit d'investissement de CHF 7'660'000.-

**Délégué municipal : Monsieur Claude Uldry**

Nyon, le 11 mars 2013

## NYON · PRÉAVIS N° 100 AU CONSEIL COMMUNAL

Monsieur le Président,  
Mesdames et Messieurs les Conseillers,

Depuis 2004, les communes ont identifié, en collaboration avec le Conseil régional, tout un ensemble de projets reconnus comme nécessaires au fonctionnement de la région. Pour se donner les moyens de les concrétiser, le Programme des investissements régionaux (PIR) propose d'instaurer leur financement solidairement par l'ensemble des communes du district. Durant ces deux dernières années, le Conseil régional a ainsi animé des échanges nourris avec les représentants des communes. Fruit de ce travail, le préavis N°18/2012 « Programme d'investissement régional » a été validé par le Conseil intercommunal le 1<sup>er</sup> novembre 2012. Les législatifs des communes membres du Conseil régional sont maintenant appelés à se prononcer sur la contribution des communes au Programme des investissements régionaux pour une durée de quatre ans (2014-2017), sur la base du présent préavis. Ce dernier est largement inspiré du préavis-type, mis à disposition des communes par le Conseil régional.

### **I. Pourquoi un programme des investissements régionaux ?**


Alors que la population du district a plus que triplé durant ces 50 dernières années, les équipements communautaires n'ont pratiquement pas évolué. Axes routiers surchargés, transports publics limités, équipements sportifs ou culturels insuffisants : d'importants investissements sont indispensables pour rattraper le retard accumulé et faire face à la croissance à venir.

Les communes se retrouvent souvent démunies pour répondre à ces besoins régionaux et pas seulement locaux. De nouveaux modes de fonctionnement doivent être trouvés. L'approche régionale proposée par le Programme des investissements a l'avantage de permettre de mener à bien des projets que les communes seules ne pourraient pas réaliser. Unie derrière ses projets, la région envoie également un signal positif au Canton et à la Confédération et augmente ses chances d'obtenir des cofinancements.

Les habitants de notre district ont tout à y gagner : même si une commune n'est pas directement bénéficiaire d'un équipement, ses habitants en profiteront régulièrement dans le cadre de leur travail ou de leurs loisirs.

### **2. Critères d'intégration et de priorisation des projets**

Pour être intégrés au Programme des investissements régionaux, les projets doivent s'inscrire dans la planification régionale et répondre à un certain nombre de critères.

<p><u>Premiers critères considérés</u></p> <ul style="list-style-type: none"><li>- Bassin de population concerné par le projet et taux d'utilisation prévisionnel</li><li>- Engagement de la ou des communes territoriales ou exigence légale justifiant le projet</li><li>- Inscription du projet ou projet inscriptible dans la planification régionale.</li><li>- Rapport coût/efficacité du projet</li></ul>		<p><u>Critères complémentaires pour évaluer la viabilité et le degré de priorisation</u></p> <ul style="list-style-type: none"><li>- Caractère structurant du projet</li><li>- Qualité du portage du projet, origine des fonds du projet, prise de risque, partenariat privé-public,...</li><li>- Synergie, interdépendance avec d'autres projets de la planification régionale</li></ul>
--	---	---

### 3. Une logique par famille de projets

---

La liste des investissements retenus pour cette législature a été arrêtée en septembre 2010 et ajustée en juin 2011. L'annexe 2 présente les différents projets retenus. Ceux-ci ont été catalogués en différentes famille répondant à des logiques spécifiques (transports publics, infrastructures routières, mobilité douce, environnement, économie, etc.). Cette approche par famille permet un traitement plus efficace et systématique des investissements à réaliser, à l'instar de la démarche mise en place pour la concrétisation du programme de réorganisation des **transports publics**, dont les principes d'action et de solidarité ont été compris et intégrés par tous.

Les différentes **infrastructures routières** identifiées ont toutes un caractère structurant pour le réseau routier régional; elles facilitent les accès aux gares et aux centres urbains et, inversement, des centres urbains aux espaces ruraux ou aux axes de transports nationaux. La plupart des projets de **mobilité douce** identifiés sont des connecteurs de réseaux pour faciliter les accès aux gares régionales. Les projets dans le domaine de **l'environnement** sont pour le moment peu nombreux. Plusieurs réseaux agro-environnementaux sont mis en place par les agriculteurs du district. Ils offrent diverses perspectives novatrices pour préserver et renforcer les valeurs paysagères exceptionnelles de la région; il faut encore relever les projets relatifs aux équipements régionaux nécessaires pour **les sports, les loisirs, le tourisme et la culture**.

Pour les familles que nous venons de passer en revue, les retours sur investissements ne se traduisent pas par des revenus économiques directs, mais par l'amélioration du cadre de vie et l'environnement socioéconomique général du territoire. Pour chaque projet, il s'agira de maximiser la participation financière des tiers (Confédération, Canton, privés,...). Pour certaines familles de projets, des cofinancements fédéraux ou cantonaux pourront ainsi être mobilisés. Le solde à la charge du district sera partagé entre les communes et la Région selon une clé de répartition variable en fonction des familles<sup>1</sup>.

A noter que la famille **économie**, initialement intégrée dans le programme des investissements régionaux, est constituée de projets dont la plupart font l'objet de retours sur investissements. Dès lors, ce groupe de projet ne peut pas être abordé de la même manière que les autres familles. Le financement de ces projets sera assuré par l'intermédiaire de la Société foncière de la région yonnaise (SOFREN SA). Le Programme des investissements ne prévoit donc pas de financement particulier pour ces projets, mais une dotation au démarrage globale de CHF 20 millions qui permettra à la SOFREN de les mettre en place.

### 4. Mécanisme de financement

---

Le Programme des investissements régionaux sera réactualisé au début de chaque législature. Il sera alors révisé par le nouveau CODIR, puis présenté devant le Conseil intercommunal, enfin validé par les législatifs de l'ensemble des communes membres. Les communes peuvent ainsi proposer de nouveaux projets, pour autant qu'ils répondent aux critères développés ci-dessus.

Le Programme des investissements porte sur les vingt prochaines années. Certains projets pourraient s'étendre sur plusieurs législatures. Si une commune décidait de se retirer du Programme des investissements lors du changement de législature, elle resterait engagée à soutenir la réalisation des projets dont elle a été partenaire durant la législature précédente.

Le mode d'implication financière des communes le plus équitable possible a été recherché. Le financement du Programme des investissements régionaux sera ainsi assuré pour moitié

---

<sup>1</sup> Les mécanismes de financement par famille sont détaillés dans le préavis N° 18/2012 au Conseil intercommunal, consultable sur le site web du Conseil régional : <http://www.regionyon.ch>.

## NYON · PRÉAVIS N° 100 AU CONSEIL COMMUNAL

par une participation au franc par habitant et pour l'autre par les ressources générées par les droits de mutation (DM) et l'impôt sur les gains immobiliers (IGI)<sup>2</sup>. Cette solution permet de proportionner la contribution des communes à la dynamique réelle de leur développement.

Le tableau ci-dessous indique le montant total qui doit être provisionné annuellement par les communes.

Total investissements sur 20 ans	A charge de tiers (CH-VD-privés,...)	A charge du district <sup>3</sup>	A charge communes territoriales	A charge fonds d'investissement régional
CHF 525'915'000.-	CHF 234'011'950.-	CHF 291'903'050.-	CHF 58'684'025.-	CHF 233'219'025.-
Programme de réorganisation des TP (cf. décisions des législatifs communaux de septembre 2010 à mai 2011). Préavis 192-2010 pour Nyon.		- CHF 26'968'050.-	- CHF 13'484'025.-	- CHF 13'484'025.-
				CHF 219'735'000.-

Par année pour la région



**CHF 10'986'750.-**

Dotation annuelle fonds régional CHF 10'986'750.-	50%	CHF/habitant	CHF 5'493'375.-
	50%	% DM & IGI	CHF 5'493'375.-

Pour la commodité de la présentation du mécanisme, nous utilisons les données IGI & DM de l'année 2011 (cf. annexe 3 pour une simulation sur la base des données de 2011) qu'il ne faut donc prendre qu'à titre indicatif. Ainsi, pour l'année 2011, les communes alimenteront sur un compte de réserve communal un montant « fixe » par habitant et un montant « conjoncturel » lié aux résultats DM & IGI. Selon les situations, le montant « conjoncturel » pourrait être bien inférieur au montant fixe, ou l'inverse.

Pour les années suivantes, le même mécanisme s'appliquera. Le montant annuel qui doit être provisionné est le même pour les quatre années. Etant donné que le nombre d'habitants devrait augmenter, cela aura pour effet que la charge par habitant diminuera légèrement chaque année. Bien entendu, les communes qui connaissent la plus grande dynamique de développement assureront proportionnellement leur contribution au PIR.

### 4.1. Dispositif intercommunal complémentaire

Malgré ce mode de répartition, il serait très difficile pour certaines communes d'assurer leur contribution « fixe » en francs par habitant car elles devraient pour cela verser l'équivalent de plus de 2 points d'impôt. A l'issue de plusieurs simulations, il a été évalué que la contribution annuelle « fixe » ne devrait pas dépasser 1.5 point d'impôt par habitant.

Pour permettre aux communes dépassant ce seuil<sup>4</sup> de prendre part au Programme des investissements régionaux, un mécanisme complémentaire de solidarité intercommunale est proposé. La part au-delà de 1.5 point d'impôt pour ces communes serait prise en charge par un prélèvement complémentaire sur les revenus DM & IGI (qui représente 0.20 % selon les

<sup>2</sup> Pour l'illustration du mécanisme, chaque commune a reçu une simulation 2011 DM & IGI (cf. annexe 3).

<sup>3</sup> Pour l'analyse sont considérées l'ensemble des communes du district.

<sup>4</sup> Sept communes seraient concernées selon les données 2011.

simulations 2011). Au total, le prélèvement sur les revenus DM & IGI se monterait à 15.57%, toujours selon les données de 2011.

## **5. Gouvernance – gestion de projets**

---

Le mode d'implication du Conseil régional varie selon les familles de projets. Il peut être amené à piloter, à coordonner ou faciliter la réalisation d'un projet. Dans tous les cas de figure, les prérogatives conférées par le cadre législatif aux communes demeurent entières. Un projet doit ainsi être préalablement accepté par la ou les communes territoriales concernées, qu'il s'agisse de sa participation financière ou d'une procédure de décision du législatif communal (LATC,...).

Lorsqu'un projet est soutenu à 100% par la Région, des gages quant à l'engagement communal sont recherchés par la mise à disposition du foncier (droit de superficie,...) et/ou par un appui financier à l'exploitation. Le Conseil régional n'a pas vocation de gérer l'exploitation d'un projet. Cette dernière peut être assurée par un tiers privé, une association ou même par une commune.

## **6. Processus de décision et de contrôle**

---

Le Programme des investissements régionaux n'est pas un « chèque en blanc » qui est donné au Conseil régional, mais est régi par un certain nombre de règles.

En effet, il n'entrera en force que lorsqu'il aura été soutenu par l'équivalent en voix correspondant à 90% de la population des communes membres et par 38 des communes membres de l'Association régionale.

De plus, pour toute mobilisation de fonds, provisionnés dans les communes, pour des projets intégrés dans le Programme des investissements régionaux, la procédure est la suivante :

- acceptation du projet par la (ou les) commune(s) territoriale(s) concernée(s) ;
- le CODIR soumet au Conseil intercommunal une demande de crédit (préavis) pour une étude ou pour une réalisation ;
- le Conseil intercommunal décide d'accorder le crédit (règles majoritaires statutaires) ;
- en cas d'acceptation, le CODIR procède à une demande de fonds auprès des communes.

Pour le contrôle de la bonne exécution du Programme des investissements régionaux, la commission permanente chargée de la gestion et des finances verra son rôle accru.

Les communes non membres du Conseil régional seront sollicitées, à l'instar de ce qui a été entrepris pour la réorganisation des transports publics.

## 7. Incidences financières

Pour la Ville de Nyon, les incidences financières estimées en fonction des simulations 2011 sont les suivantes :

	Habitants district	Habitants Nyon	Participation Nyon (%)	Participation Nyon (CHF)
<b>Contribution fixe en francs par habitants (CHF 5'493'375.-)</b>	87'667	19'042	21.7 %	1'193'207.-
	DM et IGI district	DM et IGI Nyon	Participation Nyon (%)	Participation Nyon (CHF)
<b>Contribution conjoncturelle en % des DM et IGI (CHF 5'493'375.-)</b>	35'731'030.-	4'631'621.-	13.0 %	712'077.-
		Total fonds	Participation Nyon (%)	Participation Nyon (CHF)
<b>Fonds de solidarité</b>		71'019.-	13.0 %	9'206.-
<b>Participation annuelle totale de Nyon au PIR (sur la base des simulations 2011)</b>				<b>1'914'490.-</b>
<b>Participation annuelle arrondie</b>				<b>1'915'000.-</b>
<b>Participation de Nyon au PIR pour la période 2014 – 2017 (4 ans)</b>				<b>7'660'000.-</b>

Ce montant estimatif est susceptible de modifications, selon l'évolution de la population et des rentrées fiscales.

La dépense annuelle sera portée en augmentation du patrimoine administratif et sera amortie sur une durée de 25 ans. Cette durée est définie en considérant que, en moyenne, un investissement se décompose en :

- un crédit d'étude (20 % de l'investissement total) amortissable sur 5 ans ;
- un crédit de réalisation (80 % de l'investissement total) amortissable en 30 ans.

La moyenne pondérée donne donc un amortissement sur 25 ans<sup>5</sup>.

Il faut également noter qu'une participation financière sera demandée au cas par cas aux communes territoriales lorsque celles-ci sont concernées par un projet (cf. tableau en page 4).

## 8. Position de la Municipalité

La Municipalité est favorable au Programme des investissements régionaux, qui permettra de répartir de façon solidaire les investissements qui sont d'intérêt régional, et de développer les infrastructures nécessaires à notre région. Un grand nombre de ces projets concerne d'ailleurs directement notre ville. Ce programme permettra à Nyon de réaliser certaines des infrastructures que nous ne pourrions mener à bien sans le soutien de la région, telles que la route de desserte urbaine (RDU) par exemple.

<sup>5</sup> La formule est la suivante :  $30 \times 0.8 + 5 \times 0.2 = 25$

La Municipalité estime que ces dépenses sont nécessaires au développement de notre région et encourage donc le Conseil communal à reconnaître la pertinence du Programme des investissements régionaux, tel qu'il est présenté dans ce préavis.

## **9. Aspects du développement durable**

---

### **9.1. Dimension économique**

La régionalisation des dépenses permet d'assurer durablement le financement des infrastructures nécessaires au développement de notre région, tout en garantissant une vision d'ensemble des projets.

De plus, l'organisation régionale permettra plus facilement d'obtenir des cofinancements de tiers, assurant à terme une meilleure rentabilité économique aux projets.

### **9.2. Dimension sociale**

Le mécanisme intercommunal de solidarité mis en place garantit à l'ensemble de la population des communes du district de pouvoir bénéficier des infrastructures sans que la charge financière soit insupportable et pèjore le développement d'autres projets. Ce type de financement permettra ainsi à certaines communes, et donc à leur population, de bénéficier d'infrastructures qu'elles n'auraient pas été capables de financer seules.

### **9.3. Dimension environnementale**

Le Programme des investissements régionaux permettra de financer plusieurs projets de mobilité douce, de transports publics ou de projets environnementaux qui favoriseront l'utilisation rationnelle et mesurée de nos ressources naturelles.

## **10. Conclusion**

---

Le Programme des investissements régionaux a été élaboré dans un souci d'équité entre les communes. A travers lui, la région affirme sa volonté de prendre son destin en main. Les projets retenus constituent un tout cohérent qui vise à améliorer la qualité de vie de notre district. Derrière ces derniers, c'est le bien-être des habitants qui est visé, ces derniers devant être les principaux bénéficiaires de cet effort de solidarité régionale.

Au vu de ce qui précède, la Municipalité vous demande, Monsieur le Président, Mesdames et Messieurs les Conseillers, de prendre la décision suivante :

## **Le Conseil communal de Nyon**

**vu** le préavis N° 100 concernant le Programme des investissements régionaux,

**ouï** le rapport de la commission chargée de l'étude de cet objet,

**attendu** que ledit objet a été régulièrement porté à l'ordre du jour,

### **décide :**

1. d'approuver la mise en œuvre du Programme des investissements régionaux ;
2. d'accepter le système de validation et de financement des investissements régionaux pour une période de quatre années de 2014 à 2017 ;
3. d'assurer jusqu'à leur aboutissement chacun des projets décidé par le Conseil intercommunal dès la date d'entrée en force du PIR et jusqu'à fin 2017 ;
4. concernant le financement des investissements par l'intermédiaire des impôts sur les gains immobiliers et les droits de mutation, de prendre l'année en cours pour établir la facture finale, par exemple impôts 2014 pour le décompte 2014 ;
5. d'accorder un crédit d'investissement de CHF 7'660'000.- pour la réalisation du Programme des investissements régionaux pour les années 2014 à 2017. Ce montant sera porté au compte N° 9143-20 - *dépense du patrimoine administratif*, dépense amortissable en 25 ans.

Ainsi adopté par la Municipalité dans sa séance du 11 mars 2013 pour être soumis à l'approbation du Conseil communal.

### **AU NOM DE LA MUNICIPALITÉ**

Le Syndic :

D. Rossellat



Le Secrétaire :

C. Gobat



## **Annexes**

---

- Fiche d'investissement
- Etat du Programme des investissements régionaux
- Tableau détaillé des participations financières part fixe/part conjoncturelle par commune – base 2011

*Différents documents préparatoires ont été transmis aux communes et sont consultables sur le site internet [www.regionyon.ch/politique\\_developpement](http://www.regionyon.ch/politique_developpement)*

### **1<sup>ère</sup> séance de la commission**

Municipal délégué	Monsieur Claude Uldry
Date	Mercredi 3 avril 2013 à 19h15
Lieu	Ferme du Manoir – Salle de conférence N° 1

**FICHE D'INVESTISSEMENT**

**PREAVIS No.**

**100 / 2013**

**Programme des investissements régionaux**

**Date: Nyon le**

**06.03.2013**

**Demande d'un crédit d'investissement de CHF 7'660'000.- pour une période de 4 ans**

<b>Situation des préavis au 06.03.2013</b>			<b>2008</b>	<b>2009</b>	<b>2010</b>	<b>2011</b>	<b>2012</b>	<b>2013</b>			
Total des préavis votés par le Conseil Communal			15'096'800	16'926'760	6'905'181	12'753'520	2'902'547	8'640'264			
<b>Situation des emprunts au 06.03.2013</b>			<b>2008</b>	<b>2009</b>	<b>2010</b>	<b>2011</b>	<b>2012</b>	<b>2013</b>	<b>Cautionnements et garanties</b>		
Plafond d'emprunt selon préavis No. 27 adopté le 12.12.2011							225'000'000	225'000'000	Plafond (préavis No.27)		24'200'000
Emprunts au 1er janvier			131'225'479	141'053'013	140'793'357	137'966'600	122'883'270	127'883'270	Engagé		-11'265'799
Evolution des emprunts durant la période +/-			9'827'534	-259'656	-2'826'757	-15'083'330	5'000'000	3'000'000	Caution demandée		0
Emprunts fin période/date du jour			141'053'013	140'793'357	137'966'600	122'883'270	127'883'270	130'883'270	Disponible		12'934'201
<b>Dépenses d'investissement</b>			<b>Estimation des dépenses d'investissements nets</b>					<b>Estimation amort. + entretien</b>			
<b>Descriptif/Libellé</b>	<b>CHF TTC</b>		<b>2014</b>	<b>2015</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>	<b>TOTAL</b>	<b>Durée ans</b>	<b>Montant Amortiss.</b>	<b>Entretien annuel</b>
Participation au PIR	<b>7'660'000</b>		1'915'000	1'915'000	1'915'000	1'915'000	0	7'660'000	25	306'400	
			0				0				
<b>Total de l'investissement</b>	<b>7'660'000</b>		<b>1'915'000</b>	<b>1'915'000</b>	<b>1'915'000</b>	<b>1'915'000</b>	<b>0</b>	<b>7'660'000</b>	<b>25</b>	<b>306'400</b>	<b>0</b>
<b>Financement du préavis</b>											
<b>Budget de fonctionnement:</b>											
Trésorerie courante											
<b>Investissement:</b>											
Trésorerie/Emprunts dont			7'660'000								
<b>Estimation des coûts d'exploitation</b>			<b>2014</b>	<b>2015</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>			
<b>Libellé / années</b>											
<b>Coût total d'exploitation</b>			<b>363'850</b>	<b>412'108</b>	<b>460'366</b>	<b>508'624</b>	<b>499'432</b>	<b>490'240</b>			
Intérêts en %	3.00%		57'450	105'708	153'966	202'224	193'032	183'840			
Entretien			0	0	0	0	0	0			
Amortissements			306'400	306'400	306'400	306'400	306'400	306'400			
Personnel supp. en CHF			0	0	0	0	0	0			
Personnel supp. en EPT			0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00			
<b>Economies / Recettes</b>			<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>			
			0	0	0	0	0	0			
<b>Coûts nets d'exploitation</b>			<b>363'850</b>	<b>412'108</b>	<b>460'366</b>	<b>508'624</b>	<b>499'432</b>	<b>490'240</b>			

Remplace la version du 15 septembre 2011

PROJETS	cadre de planification	calendrier	Coût total estimé	A charge de tiers	A charge du district		Répartition	
					en CHF	en %	Communes L	Fonds régional
Stations vélopass	POR	2011-2012	fr. 1'700'000	fr. 1'200'000	fr. 500'000	29%	fr. 250'000	fr. 250'000
LB_région: Gex-Divonne-Coppet	Agglo2, PDR, SDTS	2011-2016	fr. 2'715'000	fr. 1'221'750	fr. 1'493'250	55%	fr. 746'625	fr. 746'625
LB_région: extension ligne V	Agglo2, PDR, SDTS	2011-2016	fr. 1'74'000	fr. 34'800	fr. 139'200	80%	fr. 69'600	fr. 69'600
LB_région: Coppet-Chavannes-des-Bols-Sauverny	Agglo2, PDR, SDTS	2011-2016	fr. 134'000	fr. 53'600	fr. 80'400	60%	fr. 40'200	fr. 40'200
LB_région: Coppet-Crassier	Agglo2, PDR, SDTS, SDAB	2011-2016	fr. 2'936'000	fr. 1'174'400	fr. 1'761'600	60%	fr. 880'800	fr. 880'800
LB_région: Coppet-Nyon-Frangins	Agglo2, PDR, SDTS, SDAN	2011-2016	fr. 3'843'000	fr. 1'537'200	fr. 2'305'800	60%	fr. 1'152'900	fr. 1'152'900
LB_région: Assè&Bolron	Agglo2, PDR, SDAB, SDAN	2011-2016	fr. 6'041'000	fr. 2'416'400	fr. 3'624'600	60%	fr. 1'812'300	fr. 1'812'300
LB_région: Nyon-Saint-George	Agglo2, PDR, SDAN, PD touristique Jura	2011-2016	fr. 2'200'000	fr. 440'000	fr. 1'760'000	80%	fr. 880'000	fr. 880'000
LB_région: Gland-Bursigny-Bassins (Genolier)	Agglo2, PDR, SDGV, SDNSICM	2011-2016	fr. 3'070'000	fr. 1'228'000	fr. 1'842'000	60%	fr. 921'000	fr. 921'000
LB_région: Gland-Gilly-Bursin&Role	Agglo2, PDR, SDOR	2011-2016	fr. 4'246'000	fr. 1'698'400	fr. 2'547'600	60%	fr. 1'273'800	fr. 1'273'800
LB_région: Gland-Dully-Gilly-Role	Agglo2, PDR, SDOR	2011-2016	fr. 446'000	fr. 178'400	fr. 267'600	60%	fr. 133'800	fr. 133'800
LB_région: Rolle-Essertes-Gimel	PDR, (ARCAM)	2011-2016	fr. 1'010'000	fr. 404'000	fr. 606'000	60%	fr. 303'000	fr. 303'000
LB_région: Rolle-Perroy-Allaman	PDR, (ARCAM)	2011-2016	fr. 500'000	fr. 200'000	fr. 300'000	60%	fr. 150'000	fr. 150'000
LB_région: Allaman-Gimel-Saint-George	PDR, PD touristique Jura, (ARCAM)	2011-2016	fr. 1'000'000	fr. 400'000	fr. 600'000	60%	fr. 300'000	fr. 300'000
LB_région: transports urbains Nyon	Agglo2, PDR, SDAN	2011-2016	fr. 4'000'000	fr. 1'600'000	fr. 2'400'000	60%	fr. 1'200'000	fr. 1'200'000
LB_région: transports urbains Gland	Agglo2, PDR, SDGV	2011-2016	fr. 2'000'000	fr. 800'000	fr. 1'200'000	60%	fr. 600'000	fr. 600'000
Requalification Route Blanche	Agglo2, PDR	2012-2013	fr. 10'000'000	fr. 8'500'000	fr. 1'500'000	15%	fr. 750'000	fr. 750'000
Extension zoo de la Garenne	PDR, PD touristique Jura	2012-2013	fr. 7'000'000	fr. 6'440'000	fr. 560'000	8%	fr. 280'000	fr. 280'000
Massif de la Dôle aménagement pistes		2012-2013	fr. 800'000	fr. 0	fr. 800'000	100%	fr. 0	fr. 800'000
RDU-Eylins-Gravette	Agglo1, PDR, SDAN	2012-2014	fr. 9'000'000	fr. 2'700'000	fr. 6'300'000	70%	fr. 3'150'000	fr. 3'150'000
Requalification RC1 - Mies-Founez	Agglo1-PDR, SDTS	2012-2014	fr. 24'000'000	fr. 20'400'000	fr. 3'600'000	15%	fr. 1'800'000	fr. 1'800'000
Patinatoire Saint-Cergue	PDR, PD touristique Jura	2012-2014	fr. 13'500'000	fr. 2'025'000	fr. 11'475'000	85%	fr. 0	fr. 11'475'000
Passerelle Frangins-Nyon	Agglo2, PDR, SDAN	2012-2015	fr. 1'800'000	fr. 720'000	fr. 1'080'000	60%	fr. 540'000	fr. 540'000
Environnement : corridors biologiques	Agglo2, PDR	2012-2021	fr. 4'000'000	fr. 2'400'000	fr. 1'600'000	40%	fr. 800'000	fr. 800'000
Massif de la Dôle remboursement prêt LDER		2012-2028	fr. 2'800'000	fr. 0	fr. 2'800'000	100%	fr. 0	fr. 2'800'000
Dotation au démarrage SOFREN SA		2012-2016	fr. 20'000'000	fr. 0	fr. 0	0%	fr. 0	fr. 20'000'000
Maison des Vins Mont-sur-Rolle	PDR, LADE	2013-2014	fr. 3'000'000	fr. 2'400'000	fr. 600'000	20%	fr. 0	fr. 600'000
Equipements culturels: résidence et créations	PDR	2013-2020	fr. 3'000'000	fr. 510'000	fr. 2'490'000	83%	fr. 0	fr. 2'490'000
Transport public touristique transversal Jura	PDR, PD touristique Jura	2014-2015	fr. 300'000	fr. 60'000	fr. 240'000	80%	fr. 120'000	fr. 120'000
Passage sous-voie Gland	Agglo2, PDR, SDGV	2014-2015	fr. 5'200'000	fr. 2'080'000	fr. 3'120'000	60%	fr. 1'560'000	fr. 1'560'000
Passage sous-voie Nyon	Agglo2, PDR, SDAN	2014-2015	fr. 5'200'000	fr. 2'080'000	fr. 3'120'000	60%	fr. 1'560'000	fr. 1'560'000
Sortie A1 - Rolle CT	Agglo	2014-2015	fr. 0	fr. 0	fr. 0	0%	fr. 0	fr. 0
NSIcm-1 <sup>è</sup> e étape croisement Arzier	Agglo2, PDR, SDNSICM	2014-2016	fr. 12'000'000	fr. 9'600'000	fr. 2'400'000	20%	fr. 1'200'000	fr. 1'200'000
Maison de la nature/centre nordique Givrine+Park	PDR, PD touristique Jura, PNR	2014-2016	fr. 5'000'000	fr. 1'000'000	fr. 4'000'000	80%	fr. 0	fr. 4'000'000
Centre omnisports Colovray	PDR	2014-2021	fr. 25'000'000	fr. 5'000'000	fr. 20'000'000	80%	fr. 0	fr. 20'000'000
Equipements culturels : spectacles	Politique culturelle	2014-2021	fr. 3'000'000	fr. 510'000	fr. 2'490'000	83%	fr. 0	fr. 2'490'000
Accessibilité Gare de Coppet	Agglo2, PDR, SDTS, Pôle Coppet	2015-2016	fr. 4'000'000	fr. 800'000	fr. 3'200'000	80%	fr. 1'600'000	fr. 1'600'000
Liaison routière Morêche-Marchandises	Agglo2, PDR, SDAN	2015-2016	fr. 10'000'000	fr. 2'000'000	fr. 8'000'000	80%	fr. 4'000'000	fr. 4'000'000
Passage sous-voie Coppet	Agglo2, PDR, SDTS	2015-2016	fr. 5'200'000	fr. 2'080'000	fr. 3'120'000	60%	fr. 1'560'000	fr. 1'560'000
Accès douar gare Rolle-Perroy-M-sur-Rolle	Agglo2, PDR	2015-2016	fr. 3'500'000	fr. 1'400'000	fr. 2'100'000	60%	fr. 1'050'000	fr. 1'050'000
Pavillon pédagogique agricole Chiblins	Politique culturelle	2015-2016	fr. 200'000	fr. 160'000	fr. 40'000	20%	fr. 0	fr. 40'000
Secours d'accueil des Dappes	PDR, PD touristique Jura	2015-2016	fr. 1'500'000	fr. 300'000	fr. 1'200'000	80%	fr. 0	fr. 1'200'000
Centre nordique La Saint-George	PDR, PD touristique Jura	2015-2016	fr. 500'000	fr. 100'000	fr. 400'000	80%	fr. 0	fr. 400'000
Collectrice ouest - Gland 1 <sup>è</sup> re étape	Agglo2, PDR, SDGV	2015-2016	fr. 10'000'000	fr. 2'000'000	fr. 8'000'000	80%	fr. 4'000'000	fr. 4'000'000
RDU-Gravette-Rite de St-Cergue	Agglo1, PDR, SDAN	2015-2017	fr. 9'000'000	fr. 2'700'000	fr. 6'300'000	70%	fr. 3'150'000	fr. 3'150'000
Renforcement des accessibilités gares régionales	Agglo2, PDR, SDAN, SDTS, SDGV	2015-2018	fr. 10'000'000	fr. 4'000'000	fr. 6'000'000	60%	fr. 3'000'000	fr. 3'000'000
Centre de Glaces Gland	PDR, SDGV	2016-2023	fr. 20'000'000	fr. 2'000'000	fr. 18'000'000	90%	fr. 0	fr. 18'000'000
NSIcm-2 <sup>è</sup> e étape I4 d'heure St-Cergue	Agglo2, PDR, SDNSICM	2016-2030	fr. 7'000'000	fr. 5'600'000	fr. 1'400'000	20%	fr. 700'000	fr. 700'000
NSIcm - prolongement Les Rousses	Agglo2, PDR, SDNSICM	2016-2030	fr. 20'000'000	fr. 18'000'000	fr. 2'000'000	10%	fr. 1'000'000	fr. 1'000'000
Sortie A1 - Coppet LT	Agglo27, PDR, SDTS	2016-2030	fr. 8'000'000	fr. 3'200'000	fr. 4'800'000	60%	fr. 0	fr. 4'800'000
Sortie A1 - Nyon LT	Agglo27, PDR, SDAN, SDAB, SDNSICM	2016-2030	fr. 36'000'000	fr. 14'400'000	fr. 21'600'000	60%	fr. 0	fr. 21'600'000
Sortie A1- Gland LT	Agglo2, PDR, SDGV	2016-2030	fr. 106'400'000	fr. 42'560'000	fr. 63'840'000	60%	fr. 0	fr. 63'840'000
RDU-Rite de St-Cergue-Rite de l'Etraz	Agglo1, PDR, SDAN	2017-2021	fr. 24'000'000	fr. 7'200'000	fr. 16'800'000	70%	fr. 8'400'000	fr. 8'400'000
Collectrice ouest - Gland 2 <sup>è</sup> e étape	Agglo2, PDR, SDGV	2017-2021	fr. 10'000'000	fr. 2'000'000	fr. 8'000'000	80%	fr. 4'000'000	fr. 4'000'000
Requalification RC1 - Nyon-Gland-Perroy	Agglo2, PDR, SDTS	2017-2021	fr. 50'000'000	fr. 42'500'000	fr. 7'500'000	15%	fr. 3'750'000	fr. 3'750'000
TOTALIX			fr. 626'916'000	fr. 284'911'860	fr. 271'903'060	61%	fr. 68'884'026	fr. 232'218'026
Par habitants	90000		fr. 6984	fr. 2'600	fr. 3'021		fr. 652	fr. 2'591

	Investissements totaux PIR		A charge district	~%	communes L	f. régional
	VD, CH, privés					
	fr. 626'916'000	fr. 284'911'860	fr. 281'903'060		fr. 68'884'026	fr. 232'218'026
TP	fr. 73'615'000	fr. 46'646'950	fr. 13'484'025		fr. 13'484'025	
TIM	fr. 160'000'000	fr. 90'800'000	fr. 69'200'000		fr. 34'500'000	fr. 34'500'000
Mobilité douce	fr. 32'600'000	fr. 13'560'000	fr. 19'040'000		fr. 9'520'000	fr. 9'520'000
Environnement	fr. 4'000'000	fr. 2'400'000	fr. 1'600'000		fr. 800'000	fr. 800'000
A1	fr. 150'400'000	fr. 60'160'000	fr. 90'240'000		fr. 0	fr. 90'240'000
Sport, loisirs, tourisme, culture	fr. 85'300'000	fr. 20'445'000	fr. 64'855'000		fr. 280'000	fr. 64'575'000
Dotation démarrage SOFREN	fr. 20'000'000	fr. 0	fr. 20'000'000		fr. 0	fr. 20'000'000
			fr. 219'736'060			

"A la charge du district" soit par année / habitant sur 20 ans sur une base constante de 90'000 habitants = Sfr. 162.- (201'903'060 / 90'000 / 20)  
A charge du fonds régional soit par année / habitant sur 20 ans sur une base constante de 90'000 habitants = 122.- (219'736'060 / 90'000 / 20)

Pour information : familles avec retour sur investissement traitées par SOFREN SA				VD, CH, privés	A charge district		A charge Soften	
Relocalisation partielle ACW-SDAN	PDR, SDAN	2012-2021	fr. 6'000'000	fr. 0	fr. 6'000'000	100%	fr. 0	fr. 6'000'000
Zone d'activités bois	PDR, LADE	2013-2014	fr. 1'000'000	fr. 800'000	fr. 200'000	20%	fr. 0	fr. 200'000
Autres plateformes Rail-route	PDR	2013-2015	fr. 500'000	fr. 200'000	fr. 300'000	60%	fr. 0	fr. 300'000
Parc à grumes supra-régional Bière	PDR, LADE	2014-2015	fr. 5'000'000	fr. 4'000'000	fr. 1'000'000	20%	fr. 0	fr. 1'000'000
Centre de compétences ACW	PDR, LADE	2015-2016	fr. 8'000'000	fr. 3'400'000	fr. 4'600'000	58%	fr. 0	fr. 4'600'000
Relocalisation Schenk			projet de relocalisation abandonné					
Relocalisation Balastière, plateforme région	PDR	2015-2021	fr. 60'000'000	fr. 40'000'000	fr. 20'000'000	33%	fr. 0	fr. 20'000'000
Réserve pour acquisitions foncières stratégiques	PDR, Soften	2013-2018	fr. 5'000'000	fr. 0	fr. 5'000'000	100%	fr. 0	fr. 5'000'000
P+R Coppet	Agglo2, PDR, SDTS	2015-2016	fr. 2'250'000	fr. 450'000	fr. 1'800'000	80%	fr. 0	fr. 1'800'000
P+R Nyon & périmètre NSICM	Agglo2, PDR, SDAN, PD touristique Jura, SD NSIcm	2015-2016	fr. 10'200'000	fr. 2'040'000	fr. 8'160'000	80%	fr. 0	fr. 8'160'000
P+R Gland	Agglo2, PDR, SDGV	2016-2021	fr. 2'250'000	fr. 450'000	fr. 1'800'000	80%	fr. 0	fr. 1'800'000
P+R Rolle	Agglo2, PDR	2016-2021	fr. 2'250'000	fr. 450'000	fr. 1'800'000	80%	fr. 0	fr. 1'800'000
			fr. 102'460'000	fr. 51'730'000	fr. 50'660'000		fr. -	fr. 50'660'000

Annexe au préavis type PIR - Données IGI-DM et simulation 2011

Communes membres	habitants	Point d'impôt par hab.	Valeur point d'impôt	IGI - DM	Selon préavis					Particip. habitant exprimée en pt. d'imp.	Diff. pt impôt si supérieur à 1.5 pt.	Utilisation Fonds solidarité	Apport Fonds solidarité 0.1987607% sur IGI - DM	récapitulatif							
					50% habitants 5'493'375.00	50% IGI-DM 5'493'375.00	Total communal	Exprimé en francs habitants en points d'impôt						base	utilisation fonds de solidarité	apport fonds de solidarité	total à charges des communes	en Sfr. par hab.	Exprimé en point d'impôt		
					11'718	10'815	22'533	120	1.101												
Arnex-sur-Nyon	187	107.80	20'466	70'347	11'718	10'815	22'533	120	1.101	0.57		0	140	Arnex-sur-Nyon	22'533	0	140	22'673	Sfr.	121.25	1.11
Arzier	2'340	44.30	111'221	1'816'697	146'529	279'303	425'932	182	3.830	1.32		0	3'611	Arzier	425'932	0	3'611	429'543	Sfr.	183.57	3.86
Begnins	1'863	45.10	81'454	842'550	116'739	129'536	246'275	132	3.023	1.43		0	1'675	Begnins	246'275	0	1'675	247'949	Sfr.	133.09	3.04
Bogis-Bossey	909	44.40	39'670	209'927	56'960	32'275	89'234	98	2.249	1.44		0	417	Bogis-Bossey	89'234	0	417	89'652	Sfr.	98.63	2.26
Borex	885	58.10	53'511	484'455	55'456	74'481	129'937	147	2.428	1.04		0	963	Borex	129'937	0	963	130'900	Sfr.	147.91	2.45
Bursinel	497	44.00	25'193	26'504	31'143	4'075	35'218	71	1.398	1.24		0	53	Bursinel	35'218	0	53	35'270	Sfr.	70.97	1.40
Bursins	731	45.20	33'041	133'469	45'806	20'520	66'326	91	2.007	1.39		0	265	Bursins	66'326	0	265	66'591	Sfr.	91.10	2.02
Burtigny	345	28.40	10'251	42'425	21'618	6'523	28'141	82	2.745	2.11	0.61	6'242	84	Burtigny	28'141	6'242	84	21'983	Sfr.	63.72	2.14
Chavanne-de-Bogis	1'061	64.40	70'253	921'484	66'484	141'671	208'155	196	2.963	0.95		0	1'832	Chavanne-de-Bogis	208'155	0	1'832	209'987	Sfr.	197.91	2.99
Chavanne-des-Bois	743	52.80	38'879	1'260'349	46'558	193'769	240'327	323	6.181	1.20		0	2'505	Chavanne-des-Bois	240'327	0	2'505	242'832	Sfr.	326.83	6.25
Chéserex	1'238	130.60	167'097	423'689	77'575	65'139	142'714	115	0.854	0.46		0	842	Chéserex	142'714	0	842	143'556	Sfr.	115.96	0.86
Colinsins	402	28.80	15'635	747'065	25'190	114'856	140'046	348	8.957	1.61	0.11	1'738	1'485	Colinsins	140'046	1'738	1'485	139'793	Sfr.	347.74	8.94
Commugny	2'733	68.30	183'185	1'789'161	171'255	275'070	446'325	163	2.436	0.93		0	3'556	Commugny	446'325	0	3'556	449'881	Sfr.	164.61	2.46
Coppet	3'052	88.20	272'933	1'548'641	191'244	238'092	429'336	141	1.573	0.70		0	3'078	Coppet	429'336	0	3'078	432'414	Sfr.	141.68	1.58
Crassier	1'121	49.50	57'439	560'951	70'244	86'242	156'486	140	2.724	1.22		0	1'115	Crassier	156'486	0	1'115	157'601	Sfr.	140.59	2.74
Dullier	1'085	54.40	59'591	341'054	67'988	52'434	120'423	111	2.021	1.14		0	678	Dullier	120'423	0	678	121'100	Sfr.	111.61	2.03
Dully	554	180.50	104'510	323'287	347'115	49'703	84'418	152	0.808	0.33		0	643	Dully	84'418	0	643	85'060	Sfr.	153.54	0.81
Eysins	1'345	45.20	66'283	447'890	84'280	68'860	153'140	114	2.310	1.27		0	890	Eysins	153'140	0	890	154'030	Sfr.	114.52	2.32
Founex	3'298	88.60	282'866	1'988'525	206'659	305'721	512'379	155	1.811	0.73		0	3'952	Founex	512'379	0	3'952	516'332	Sfr.	156.56	1.83
Genolier	1'919	69.70	142'987	783'218	120'248	120'414	240'662	125	1.683	0.84		0	1'557	Genolier	240'662	0	1'557	242'219	Sfr.	126.22	1.69
Gilly	972	42.90	45'006	901'162	60'907	138'547	199'454	205	4.432	1.35		0	1'791	Gilly	199'454	0	1'791	201'245	Sfr.	207.04	4.47
Gingins	1'233	63.00	82'496	1'658'520	77'262	254'985	332'247	269	4.027	0.94		0	3'296	Gingins	332'247	0	3'296	335'543	Sfr.	272.14	4.07
Givrins	950	50.20	47'878	268'425	59'529	41'268	100'797	106	2.105	1.24		0	534	Givrins	100'797	0	534	101'331	Sfr.	106.66	2.12
Gland	11'734	41.60	536'143	2'043'999	735'274	314'249	1'049'523	89	1.958	1.37		0	4'063	Gland	1'049'523	0	4'063	1'053'586	Sfr.	89.79	1.97
Grens	356	40.80	15'622	49'759	22'308	7'650	29'958	84	1.918	1.43		0	99	Grens	29'958	0	99	30'057	Sfr.	84.43	1.92
La Rippe	1'035	59.10	63'187	242'512	64'855	37'284	102'139	99	1.616	1.03		0	482	La Rippe	102'139	0	482	102'621	Sfr.	99.15	1.62
Le Vaud	1'255	37.70	49'250	326'271	78'641	50'162	128'802	103	2.615	1.60	0.10	4'766	648	Le Vaud	128'802	4'766	648	124'685	Sfr.	99.35	2.53
Longirod	428	25.70	11'751	53'270	26'819	8'190	35'009	82	2.979	2.28	0.78	9'193	106	Longirod	35'009	9'193	106	25'922	Sfr.	60.57	2.21
Lulins	567	52.70	33'021	420'571	35'529	64'660	100'189	177	3.034	1.08		0	836	Lulins	100'189	0	836	101'025	Sfr.	178.17	3.06
Marchissy	410	29.20	12'744	111'761	25'691	17'182	42'874	105	3.364	2.02	0.52	6'575	222	Marchissy	42'874	6'575	222	36'521	Sfr.	89.07	2.87
Mies	1'874	98.50	196'719	631'705	117'428	97'120	214'548	114	1.091	0.60		0	1'256	Mies	214'548	0	1'256	215'804	Sfr.	115.16	1.10
Mont-sur-Rolle	2'555	40.90	113'588	1'058'471	160'101	162'732	322'833	126	2.842	1.41		0	2'104	Mont-sur-Rolle	322'833	0	2'104	324'937	Sfr.	127.18	2.86
Nyon	19'042	53.10	1'109'333	4'631'621	1'199'207	712'077	1'905'283	100	1.718	1.08		0	9'206	Nyon	1'905'283	0	9'206	1'914'489	Sfr.	100.54	1.73
Perroy	1'380	66.60	99'352	1'052'301	86'473	161'783	248'257	180	2.499	0.87		0	2'092	Perroy	248'257	0	2'092	250'348	Sfr.	181.41	2.52
Prangins	3'876	68.60	281'351	1'790'470	242'877	275'271	518'148	134	1.842	0.86		0	3'559	Prangins	518'148	0	3'559	521'707	Sfr.	134.60	1.85
Rolle	5'869	53.90	364'030	2'320'229	367'762	356'718	724'480	123	1.990	1.01		0	4'612	Rolle	724'480	0	4'612	729'092	Sfr.	124.23	2.00
Saint-Cergue	2'120	29.40	69'100	843'270	132'843	129'646	262'489	124	3.799	1.92	0.42	29'193	1'676	Saint-Cergue	262'489	29'193	1'676	234'972	Sfr.	110.84	3.40
Saint-George	952	29.00	30'894	234'932	59'654	36'119	95'773	101	3.100	1.93	0.43	13'313	467	Saint-George	95'773	13'313	467	82'927	Sfr.	87.11	2.68
Signy-Avenex	448	47.00	26'275	130'673	28'073	20'090	48'162	108	1.833	1.07		0	260	Signy-Avenex	48'162	0	260	48'422	Sfr.	108.09	1.84
Tannay	1'553	96.50	141'950	628'209	97'314	96'582	193'896	125	1.366	0.69		0	1'249	Tannay	193'896	0	1'249	195'145	Sfr.	125.66	1.37
Tartegnin	229	39.50	9'981	26'760	14'350	4'114	18'464	81	1.850	1.44		0	53	Tartegnin	18'464	0	53	18'517	Sfr.	80.86	1.86
Trélex	1'399	54.20	83'552	1'062'238	87'664	163'311	250'975	179	3.004	1.05		0	2'111	Trélex	250'975	0	2'111	253'086	Sfr.	180.91	3.03
Vich	773	63.80	52'020	395'599	48'438	60'820	109'258	141	2.100	0.93		0	786	Vich	109'258	0	786	110'044	Sfr.	142.36	2.12
Vinzel	349	39.60	14'990	86'614	21'969	13'316	35'185	101	2.347	1.46		0	172	Vinzel	35'185	0	172	35'357	Sfr.	101.31	2.36
Totaux	87'667		5'326'698	35'731'030	5'493'375	5'493'375	10'986'750	125	2.063	1.03		71'019	71'019		10'986'750.00	71'019	71'019	10'986'750		125.32	2.06